

Mondadori, fondata nel 1907, copre le principali attività dell'editoria con una proposta di prodotti che si rinnova costantemente: libri (trade e educational), magazine (Italia, Francia e network internazionale) e retail.

La missione del Gruppo è favorire la diffusione della cultura e delle idee con prodotti, attività e servizi che soddisfino i bisogni e i gusti del più ampio pubblico possibile. Nella propria visione Mondadori fa convivere l'amore per la cultura e per la qualità editoriale con le leggi del mercato, la propensione a intuire e anticipare i cambiamenti con il rispetto e la tutela dei valori che sono alla base del ruolo dell'editore nella società civile.

Il 2017 in breve

- **€1.268** milioni di fatturato consolidato
- **3.026** dipendenti
- **Primo editore di libri** in Italia
- **Primo editore di magazine in Italia** e terzo in Francia
- **600 punti vendita:** il più esteso network di librerie in Italia

Corporate governance

Mondadori ha adottato il modello tradizionale di amministrazione e controllo strutturato su un consiglio di amministrazione e un collegio sindacale nominati dall'assemblea degli azionisti. Mondadori ha costituito, all'interno del consiglio di amministrazione, tre comitati: il comitato controllo e rischi, il comitato remunerazione e nomine e il comitato operazioni parti correlate.

Tutti i comitati hanno funzioni propositive e di supporto al consiglio di amministrazione nelle decisioni riguardanti le materie di rispettiva competenza.

Esecutivo	Non esecutivo	Indipendente	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	Comitato controllo e rischi	Comitato remunerazione e nomine	Comitato operazioni parti correlate
✓			Marina Berlusconi Presidente			
✓			Ernesto Mauri Amministratore delegato			
		✓	Paolo Ainio Consigliere			
		✓	Pier Silvio Berlusconi Consigliere			
		✓	Elena Biffi Consigliere		✓	✓
		✓	Francesco Currò Consigliere			
	✓	✓	Patrizia Giangualano Consigliere	✓		
	✓	✓	Martina Formenton Mondadori Consigliere			
		✓	Danilo Pellegrino Consigliere			
		✓	Roberto Poli Consigliere			
✓			Oddone Pozzi Consigliere			
	✓	✓	Angelo Renoldi Consigliere	✓	✓	✓
✓			Mario Resca Consigliere			
	✓	✓	Cristina Rossello Consigliere Lead Independent Director	✓	✓	✓

TOP MANAGEMENT
Ernesto Mauri
Amministratore delegato
Federico Angrisano
Comunicazione e media relations
Pierluigi Bernasconi
Amministratore delegato Mondadori Retail S.p.A.
Carlo Mandelli
Direttore generale Periodici Italia
Carmine Perna
Direttore generale Mondadori France
Antonio Porro
Vice presidente e amministratore delegato Mondadori Libri S.p.A.
Oddone Pozzi
Chief Financial Officer - Finanza, acquisti e sistemi informativi
Daniele Sacco
Direttore centrale Risorse umane e organizzazione di Gruppo
Enrico Selva Coddé
Amministratore delegato Mondadori Libri S.p.A. area Trade

COLLEGIO SINDACALE
Sara Fornasiero
Presidente
Flavia Daunia Minutillo
Sindaco effettivo
Ezio Mario Simonelli
Sindaco effettivo
Mario Civetta
Sindaco supplente
Annalisa Firmani
Sindaco supplente
Francesco Vittadini
Sindaco supplente

Investor Relations
Nicoletta Pinoia

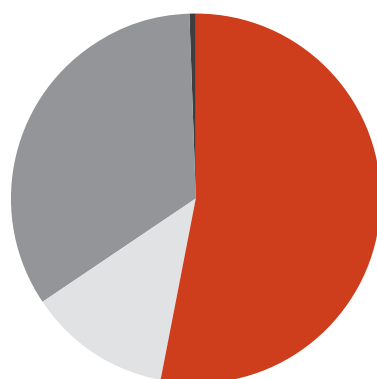
 Responsabile Investor Relations
 via Mondadori 1
 20090 SEGRATE - MI
 Italia
 tel.: +39 02 7542 3695
 email: nicoletta.pinoia@mondadori.it

Società di revisione
Deloitte & Touche

 Responsabile:
 Vittorio Camosci (partner)
 Via Tortona 25
 20144 MILANO
 Italia
 www.deloitte.it

Le azioni ordinarie di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. sono quotate alla Borsa di Milano dal 1982 (codice ISIN: IT 0001469383; codice di negoziazione: MN). Il titolo è presente nel segmento di borsa STAR (indice FTSE Italia Small Cap), settore media.

Azionariato



- Fininvest S.p.A. 53,3%
- Silchester International Investors Llp 12,4%
- Flottante 33,9%
- Azioni proprie 0,5%

PRINCIPALI DATI FINANZIARI 9M18 E FY17

9M18*				FY17			
Conto economico consolidato				Conto economico consolidato			
(€/mln)	9M18	9M17	%	(€/mln)	FY17	FY16	%
RICAVI NETTI	658,1	707,1	(6,9%)	RICAVI NETTI	1.268,3	1.263,3	0,4%
EBITDA ADJUSTED	62,8	60,8	3,2%	EBITDA ADJUSTED	106,3	108,5	(2,0%)
EBITDA	53,0	63,2	(16,1%)	EBITDA	101,1	94,0	7,5%
EBIT	37,5	47,8	(21,6%)	EBIT	61,5	60,0	2,4%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	25,6	40,8	(37,3%)	RISULTATO ANTE IMPOSTE	47,5	42,3	12,3%
RISULTATO DELLE ATTIVITÀ IN CONTINUITÀ	15,8	25,5	(38,0%)	RISULTATO DELLE ATTIVITÀ IN CONTINUITÀ	30,4	21,6	41,1%
RISULTATO NETTO **	(181,5)	31,2	n.s.	RISULTATO NETTO	30,4	22,5	34,9%

* Risultati economici delle attività in continuità: i dati di Mondadori France, società oggetto di negoziazione esclusiva finalizzata alla cessione, sono classificati a parte coerentemente al principio IFRS 5.

** Include il risultato delle attività in dismissione rettificato

RISULTATI PER AREA DI BUSINESS 9M18 E FY17

9M18*				FY17			
Volume d'affari per settore di attività				Volume d'affari per settore di attività			
(€/mln)	9M18	9M17	%	(€/mln)	FY17	FY16	%
Libri	339,6	357,2	(4,9%)	Libri	523,9	475,1	10,3%
Retail	129,3	132,6	(2,5%)	Retail	198,5	199,6	(0,5%)
Magazine Italia	216,1	243,6	(11,3%)	Magazine Italia	290,7	310,6	(6,4%)
Corporate e shared services	25,8	20,2	28,0%	Magazine Francia	297,4	321,7	(7,5%)
Intercompany	(52,7)	(46,6)	13,0%	Corporate e shared services	26,2	23,3	12,6%
TOTALE RICAVI CONSOLIDATI	658,1	707,1	(6,9%)	TOTALE RICAVI AGGREGATI	1.336,7	1.330,3	12,3%
				INTERCOMPANY	(68,5)	(66,8)	2,5%
				TOTALE RICAVI CONSOLIDATI	1.268,3	1.263,3	0,4%